

PAR **ANNE JOLY**

Publié le 16 sept. 2021 à 18:33, mis à jour le 17 sept. 2021 à 8:03 - 46 conseils



Sorti du giron d'ABB par ses managers accompagnés de Ciclad en 2018 (lire ci-dessous), **Lébénoid** réalise une première opération d'acquisition. Le concepteur, fabricant et distributeur de solutions d'éclairage et d'accessoires électriques pour le résidentiel et le tertiaire basé à Saint-Priest, à côté de Lyon, reprend **Integratech** auprès du groupe Delta Light. Cet importateur belge est un spécialiste lui aussi des éclairages fonctionnels mais pour l'industrie et le tertiaire. Pour financer l'opération, un **LBO** a été mis en place sur Lighting Développement, la holding de tête du petit groupe, soutenu par **Ciclad, majoritaire**, aux côtés des deux managers **Sylvain Palombo et Christophe Bayol**, avec le concours de **Re-Sources**, nouvel entrant. Une **dette senior** de l'ordre de **15 M€** a été souscrite par un pool bancaire avec BNP Paribas, LCL, Caisse d'Epargne Hauts de France, CIC et Crédit Agricole et une **dette mezzanine d'environ 10 M€** a été fournie par Siparex Intermezzo.

## Opération complexe



Laura Chavanon, Ciclad

« A sa sortie du périmètre d'ABB, Lébénoid était fragilisé et, pendant deux ans, ses dirigeants l'ont restructuré et ont organisé sa force commerciale, explique **Laura Chavanon, directrice de participations chez Ciclad**.

Cette phase de **retournement** passée, nous avons étudié plusieurs pistes de croissance externe. » C'est la banque d'affaires belge Van Reybrouck qui a identifié Lebenoid

comme repreneur potentiel. Une aubaine pour le français qui renouait avec la croissance après plusieurs années durant lesquelles son chiffre d'affaires s'est dégradé, s'établissant à **10,6 M€ en 2020**. Mais une opération complexe puisque « il a fallu mener en parallèle l'opération de LBO et l'acquisition à l'étranger ainsi que leur financement, dans un temps contraint, » note la financière qui a fait une place à Re-Sources, lequel « basé à Lille, connaît à la fois les marchés français et belge », le leader mondial de la distribution de matériel électrique.

## Structures complémentaires

En l'occurrence, le jeu semble en valoir la chandelle. Les deux sociétés vendent des produits différents aux mêmes clients, des distributeurs grossistes spécialisés dans le matériel électrique à destination des professionnels, en empruntant les mêmes canaux de distribution. En outre, précise Laura Chavanon, « Lébénôïd comme Integratech qui a enregistré, lui, quelque **17 M€** de revenus en 2020, sont leaders sur leur marché de l'éclairage led fonctionnel. » Le premier avec des hublots et réglettes et le second avec des bandes et panneaux led, sur des marchés différents. « On ne pouvait imaginer deux structures plus complémentaires, d'autant que le français fabrique alors que le belge importe et qu'il n'est pas exclu que l'on puisse faire fabriquer certains produits importés et inversement, si cela a du sens, note l'investisseuse pour qui le nouvel ensemble devrait approcher les **30 M€ de chiffre d'affaires en combiné cette année et être en mesure de dégager une marge d'Ebitda de l'ordre de 20 %**. Cette fois, assure-t-elle, « le carve out sera relativement simple puisque Integratech fonctionnait comme une entité distincte du groupe auquel elle appartenait » ce qui devrait permettre à Lighting Développement de se mettre rapidement en ordre de marche pour saisir d'autres opportunités de croissance externe.

#### LIRE AUSSI

L'Ebénoïd sort de l'ombre (04/09/2018)

---

Retrouvez tous les articles sur : [INTEGRATECH](#) , [LÉBÉNOÏD \(L'ÉBÉNOÏD - LIGHTING DÉVELOPPEMENT\)](#) , [RE-SOURCES](#)

---

Belgique ▼ Auvergne-Rhône-Alpes ▼ Produits & Services industriels

Voir la fiche (descriptif, deals, synthèse, équipe...) de :



L'Ébénoïd



Integratech

**RE-SOURCES,**

## Les intervenants de l'opération INTEGRATECH

LBO / Build Up

**Société cible** **INTEGRATECH**

**Acquéreur ou Investisseur** **LÉBÉNOÏD (L'ÉBÉNOÏD - LIGHTING DÉVELOPPEMENT)**, Sylvain Palombo , Christophe Bayol , **CICLAD**, Thomas Roudil , Laura Chavanon , **RE-SOURCES**, Romain Rastel

**Cédant** **DELTA LIGHT**, Peter Ameloot , Jan Ameloot

**Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil** **EDMOND DE ROTHSCHILD CORPORATE M&A FINANCE**, Axel Riquet , Julie Lo , Nicolas Levy

**Acquéreur Avocat Corporate** **LAMARTINE CONSEIL**, Stéphane Rodriguez , Victoire Bertin , **DEAR KRZEWINSKI & WILLEZ (DKW)**, Christophe Krzewinski , Samuel Darcheville

**Acq. DD Financière** **BM&A**, Antoine Duranson , Alexis Thura , Anne-Lise Duthu , **ADVANCE CAPITAL**, Olivier Poncin , Thomas Bettan , Marine Vernay , Vincent Barbotin

**Cédant Avocat corporate** **KPMG AVOCATS**

**VDD Financière** **VAN REYBROUCK**

**Managers Avocat d'Affaires** **AKILYS AVOCATS**, Valéry Brisson , Laurent Stamm

**Dette** **BNP PARIBAS (FINANCEMENT)**, Matthieu Brun , Claire Pothin , **LCL**, Sylvain Delomier , **CAISSE D'ÉPARGNE HAUTS-DE-FRANCE (CEHDF)**, Vivien Revyn , **CIC LYONNAISE DE BANQUE**, Audrey Dolbeau , **CREDIT AGRICOLE CENTRE EST**, Najet Charouit

**Dette Avocat** **VOLT ASSOCIES**, Alexandre Tron , **STIBBE**

**Dette Mezzanine** **SIPAREX MEZZANINE**, Richard Dalaud , Clément Barbier , Damien Boca

**Dette Mezzanine Avocat** **AGILYS AVOCATS**, Baptiste Bellone , Sophie Auvergne , Carolle Thain-Navarro

[Voir les détails de l'opération](#)

## Les intervenants de l'opération LÉBÉNOÏD (L'ÉBÉNOÏD - LIGHTING DÉVELOPPEMENT)

LBO / LBO Primaire

**Société cible** **LÉBÉNOÏD (L'ÉBÉNOÏD - LIGHTING DÉVELOPPEMENT)**

**Acquéreur ou Investisseur** **CICLAD**, Thomas Roudil , Laura Chavanon , **MANAGERS**, Sylvain Palombo , Christophe Bayol , **RE-SOURCES**, Romain Rastel

**Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil** **EDMOND DE ROTHSCHILD CORPORATE M&A FINANCE**, Axel Riquet , Julie Lo , Nicolas Levy

**Acquéreur Avocat Corporate** **LAMARTINE CONSEIL**, Stéphane Rodriguez , Victoire Bertin , **DEAR KRZEWINSKI & WILLEZ (DKW)**, Christophe Krzewinski , Samuel Darcheville

**Acq. DD Financière** **BM&A**, Antoine Duranson , Alexis Thura , Anne-Lise

Duthu , **ADVANCE CAPITAL**, Olivier Poncin ,  
Thomas Bettan , Marine Vernay , Vincent Barbotin

**Managers Avocat d'Affaires** **AKILYS AVOCATS**, Valéry Brisson , Laurent  
Stamm

**Dette** **BNP PARIBAS (FINANCEMENT)**, Matthieu Brun ,  
Claire Pothin , **LCL**, Sylvain Delomier , **CAISSE**  
**D'EPARGNE HAUTS-DE-FRANCE (CEHDF)**,  
Vivien Revyn , **CIC LYONNAISE DE BANQUE**,  
Audrey Dolbeau , **CREDIT AGRICOLE CENTRE**  
**EST**, Najet Charouit

**Dette Avocat** **VOLT ASSOCIES**, Alexandre Tron , **STIBBE**

**Dette Mezzanine** **SIPAREX MEZZANINE**, Richard Dalaud , Clément  
Barbier , Damien Boca

**Dette Mezzanine Avocat** **AGILYS AVOCATS**, Baptiste Bellone , Sophie  
Auvergne , Carolle Thain-Navarro

[Voir les détails de l'opération](#)